

談誘因理論的數學

鄭學成 原著 童曉虎 · 郭淑芬 翻譯

在一部重大的經濟思想歷史研究的書中，熊彼得 (1954) 從未提及“誘因”這個字。在他那個時代裡，經濟學家所專注的，是如何在理想的市場環境中，為製成的商品發展一套價值理論。當時，雇用工人的工資，本質上，被視為是商品的價格。勞動力也被視為一般的商品。

現今，許多經濟學家認為，誘因可能是經濟學中最重要的概念。所謂經濟發展和經濟成長，不過就是「如何刺激人們努力工作，製造出優良的產品」。勞動生產力是現代經濟理論的主要議題。

在大部份先進的經濟體系中，勞工成本佔了國家收入的三分之二。整個趨勢是，技術勞工的成本慢慢提高，而製成商品的價格逐漸下降。例如，以實際價格來看，蛋的成本多年來穩定的下滑。許多工業材料也有同樣的趨勢。同時，我們也看到，教育和醫療服務的成本快速地攀升。

十八世紀末、十九世紀初，發生了一個眾所周知的故事，當時兩家公司——哈得遜海灣公司 (Hudson's Bay Company, HBC) 和西北公司 (Northwest Company) 之間競爭的故事說明了，好的誘因如何勝過惡劣的競爭環境。直到今天，哈得遜海灣公司還存在。這是世界上歷史最悠久而仍持續它原來經營路線的商業團體，是加拿大最大的不動產公司，旗下擁有最大的百貨公司連鎖店。它當初是得到英國國王查理士二世的授權面，而於 1670 成立的聯合股票公司。該項授權授予該公司在哈得遜灣流域所有陸地上的專屬貿易權。專屬的範圍，總計比十五個大英帝國還大。如今，西北公司已不復存在，它曾是哈得遜公司在皮毛交易生意上的競爭對手。哈得遜海灣公司因為得以最低的成本運輸，壟斷了主要的貿易路線，其優勢幾乎無人能出其右。西北公司則必需仰賴獨木舟商隊，在偏遠帶有敵意的環境下營運；也造成貨物運送嚴重的延遲，無法按時交貨。但是，它為員工所提供的工作動機和辛勤工作的誘因較強：員工可以直接和顧客進行交易；而為了改善營運狀況，他們所得的利益均分，彼此交換資訊並制訂對策以改善營運。相形之下，哈得遜海灣公司的員工，都待在舒適的交易站和工廠裡，公司與土著交易則仰賴中間商人。而他們的營運政策，是由對當地狀況一無所悉在倫敦的人所制訂的。領的是一成不變的薪水，也就沒有多做工的動機。結果是哈得遜無法在市場中競爭。而西北公司則獲得了將近百分之八十的貿易量，獲利豐碩；哈得遜海灣公司則賠了錢。詳細內容，請參見彼得·紐曼 (Peter Newman) 的“Company of Adventures and Caesars of the Wilderness (1988)”。

在這篇論文裡，我們會說明誘因理論某些與數學有關聯的有趣面相，其中充滿有趣的數學成份。我們以“主” (principal) 代表一個雇用其他人來將計劃付諸實行或提供服務的人。例如，

“主”可以是一家汽車修理廠的老闆，她雇用員工為顧客修理車子。我們稱這些受雇者為“從”(agent)，即員工或夥計。在現代社會中，這是最典型的組織型態：將所有權與經營區分開來。老闆制訂薪資政策提供獎懲，員工依此採取因應之道，從而影響公司獲利的多寡。我們會將這種組織型態與合夥關係的組織型態做一比較。在合夥關係之下，每個人都擁有公司的股份，同時也有一份工作上的責任。這些合夥人共同制定公司收入分配的辦法。直覺上，你會認為，合夥的組織架構，誘因方面可能有比較嚴重的問題。理由是，合夥人可能會發現，只要他的作為不致引起公司收益分配的重大改變，那麼做得越少對他就越有利。這就是所謂的“免費搭便車者”(free rider)的問題。我們將把這些觀念以理論化的公式呈現出來，並且檢討：如何才能引導員工發揮最大的工作力的問題。在我們的分析裡，我們將略去風險分擔方面的因素。一個人之所以會成為老闆，而另一個人卻成為員工的理由是，前者比後者有較多的財務資源，並且比較能承擔與該計畫相關的各種風險。也因此，傾向於制訂一份風險較低的薪資合約，使得老闆負起大部份收入變化的責任。這裡我們略去這方面的考量，將問題集中在為了提升效率的誘因上。另一個簡化是在參與的決策方面。我們假定，只要該計畫的淨收入並非負數，那麼員工就會接受這樣一份薪資合約。不考慮外來可能的因素。

第一節，我們以一個員工和一紙視員工表現做權宜變動的薪資合同，在沒有生產不確定因素的情況下，解釋有效行動和誘因設計的概念。第二節，我們描繪在生產不確定因素情況下的模式。這種情況下員工的表現改變產量或然率的分布，其中沒有成功的保證。甚至，即使員工做了最大的努力也會有失敗的可能。因為老闆看不到員工努力的實況，而收入的不確定性，使得老闆更難設計出能減少道德危險問題的誘因。我們也會解釋，在不確定性情況下隨機行為的概念，並舉了一個對老闆最有利的合約為例。第三節，我們討論在一個老闆雇用許多員工的情形要如何來釐定問題。在這個架構下，我們定義效率，以及 Nash 平衡的概念。所謂有效的誘因是能誘發員工們實現最有效率行動的薪資合同。這個老闆需要設計出一份薪資合同，能讓每個員工都能實現有效率的行動而達到 Nash 平衡。這三節中，主要的訊息是做為老闆總是可以設計出一份薪資合同，能讓所有員工都願意採取最有效率的行動，同時也讓老闆能由該計畫獲取所有的盈餘。老闆是淨收入的最大受益者。員工能在激勵之下將計畫以最佳效率實現，而老闆也無須整日盯住員工，催促他們工作。

我們接著在第四節探討合夥關係的誘因問題。這裡沒有老闆，每個人都是員工。薪資合同變成收益分配的規則。由合夥人共同規劃出讓大家都願意採行有效率行動的收益分配規則。因為沒有老闆，收益分配規則受到一個限制：所有的收益分配都必需來自實際的總收益。而且不允許外來的融資。對於對微積分有一些瞭解的人，我們以一個簡單微積分論述來顯示為什麼在合夥關係中，有效率誘因的設計會存在嚴重的問題。只有損失部份效率才能提供誘因。這個分析是在沒有生產不確定之情況下進行的。對於不具備微積分基礎知識的人，我們也舉了一個在生產不確定性情況下的簡單例子。該例顯示了有效率誘因的設計是不可能的。當然，這只是個例

子，無法像微積分的論述得到誘因設計不可能的力證。然而這樣的信息應該是很清楚的。在合夥關係中有效率誘因的設計存在著嚴重的問題。我們所用的平衡概念也是 Nash equilibrium。

第五節，我們接著提出下面的問題：什麼是有效率誘因存在所需要的條件？我們只在離散模式下回答這個問題。連續模式與微積分方法有關，答案比較複雜。請參見我 2001 年發表的論文 (Cheng 2001)。我們需要的條件稱為無盈餘條件。我們以直觀的論述來說明為何需要這個條件，以及為何這樣就足以解決有效率誘因的問題。證明可參見我上述 2001 年的論文。我們將這個條件應用在第四節的第二個例子，用來說明，無盈餘條件如何能完全地適用到那個例子。數學分析的威力，可將簡單的直覺轉換成對誘因分析極其有用的定理，在此完全展現出來。

我們這裡所做的分析，在其它情況下也相當有用。要瞭解組織設計問題較一般性的背景，請見 Alchian, A 和 D. Demsetz 1972 所發表的論文，以及 Paul Milgrom 和 John Roberts (1992) 所寫的非常有用的書。若想看看誘因理論應用於公共決策制訂的問題，則請參見 Jackson, M. 和 H. Moulin 1992 的論文；應用於 repeated games 理論，則請見 Cheng 2000 年的論文。

第一節 個別的誘因

假定一名員工可能採取的行動很多，以 A 表示這些可能的行動所成的集合，它或者是幾個有限的行動，或者是代表決策制訂參數的實數區間 (an interval of numbers)。當員工選擇 A 一系列行動中之 a 時，就以函數 $y = f(a)$ 來表示其所產生的收入。員工採取不同的行動，需要支付不同的成本。該成本可以是採取該行動時所遭遇的不快之等值金錢。它也可能是一種情況：員工在預期可以分得部分的收入下負責付出執行成本。我們以 $v(a)$ 來表示成本函數。我們假定，所有的 a 行動都是 $v(a) > 0$ ，這樣一來，執行任何一個行動時都會有一個真正的成本。如果，這是個一人公司，所採取最好的行動便是，在 A 中能將淨獲利函數 $f(a) - v(a)$ 強化到最大值的行動，我們以 a^* 代表這個行動。如果是一個老闆，和員工簽訂契約執行工作，而收入 y 由老闆與該員工以某種方式進行分配，那麼老闆仍希望員工能選擇 a^* 這個行動。這是因為採取 a^* 這個行動得以提供他們分配的餅最大。不必知道收益分配的辦法，餅都是越大越好。我們稱， a^* 為一個有效率的行動。雖然，由員工個人負責 $v(a)$ 這項成本，但他也可以拒絕這個合同，除非他在採取 a 行動時至少可得到 $v(a)$ 的收益。因此，這塊餅真正的大小，不是 $y = f(a)$ ，而是 $f(a) - v(a)$ 。在我們的分析中，我們訂了一個規則：員工會接受該合約，若且唯若當他訂了合約，並採取最好的行動，所獲得的淨收益至少是 0。以 $y^* = f(a^*)$ 表示該有效率行動所得的收益。

我們假定，老闆無法得知員工所採取的行動為何，而收入所得付給員工的薪水，只能依收益的多寡而定。當收益是 y 時，以 $s(y)$ 代表付給員工的合約薪資。若依合約條款，員工會採取使 $s(f(a)) - v(a)$ 達到最大值的 a 行動。以數學來描述老闆在設計合約條款中 $s(y)$ 時所面

對的問題，就是在 $s(f(a)) - v(a) \leq s(f(a^*)) - v(a^*) \forall a \in A$ 的條件下，如何使 $(y - s(y))$ 得到最大值的最佳化問題。

我們假定， $f(a)$ 和 $v(a)$ 這兩個函數是眾所周知。這是可以以直覺解答的一個非常簡單的問題。該老闆提出的合約條款為

$$s(y) = \begin{cases} v(a^*) & \text{if } y \geq y^* \\ 0 & \text{if } y < y^* \end{cases}$$

當員工接受了這個合同，他採取 a^* 這個行動是最好的。任何會造成小於 y^* 結果的行動都不是所要的，因為在這種情況下，員工拿不到薪水。而如果員工所採取的行動，使得結果增加到大於 y^* ，淨收入就會變成負數。選擇 a^* 行動，員工所得的淨利為 0。因此，這是最佳的行動選擇。在這個情況下，老闆得到全部盈餘 $y^* - v(a^*)$ 。老闆可以增加一些額外獎金，對員工來講更具吸引力。結論是，在這份最佳化的合約裡，老闆不需要監視員工的行動，就得到全部或大部份盈餘。一份訂得好的合同，可以誘發員工接受它，並且拿出有效行動，同時，老闆可以得到所有的盈餘。

第二節 生產的不確定性

當所產生的收入有著不確定性時，這個問題變得更有意思了。而這也是真實世界的情況。有太多超出員工所能控制的因素會影響收入的變動。為了描述這種不確定性，以 Y 代表可能實現的收益所成的有限集合。現在員工的每一個 a 行動，都會相應 Y 的或然率分配。我們將 Y 中的元素編上指數，成為 $y_1 < y_2 < \dots < y_k$ 。以 $\pi_k(a)$ 為當員工選擇 a 行動時 y_k 發生的或然率。假定老闆和員工兩造都不擔心風險問題，而且他們的目標都是要取得淨收益的最大期望值。以 $E(a)$ 表示收益的期望值 $\sum_{k=1}^K \pi_k(a)y_k$ 。有效率的行動指的是使 $E(a) - v(a)$ 強化到最大值的行動 a 。以 $S_k = S(y_k)$ 表示當收入為 y_k 時，付給員工的薪水。在這個合約薪水 S_k ，員工會採取一個能使 $\sum_{k=1}^K \pi_k(a)S_k - v(a)$ 達到最大值的行動。

在不確定的情況下，員工考慮隨機行動也是有道理的。所謂隨機行動是在 A 上的或然率分配。隨機行動在賽局理論 (game theory) 中的術語，叫做“混合策略”。我們以 α 代表一個混合策略，而 $\alpha(a)$ 是採取行動 a 的或然率。我們使用這些記號，就如同 A 是有限的集合。混合策略可能會使老闆對於員工的行動更感到困惑。當員工選擇了混合策略 α ，所得到的收益或然率分配是 $\pi(\alpha) = \sum_{a \in A} \alpha(a)\pi(a)$ ，而成本是 $v(\alpha) = \sum_{a \in A} \alpha(a)v(a)$ 。員工最好的混合策略，應是一個能使 $\sum_{k=1}^K \pi_k(\alpha)S_k - v(\alpha)$ 強化到最大值的行動。老闆的課題是選擇 S_k ，使得 $\sum_{k=1}^K \pi_k(a^*)(y_k - S_k)$ 在 (1) $\sum_{k=1}^K \pi_k(\alpha)S_k - v(\alpha) \leq \sum_{k=1}^K \pi_k(a^*)S_k - v(a^*)$ 對所有 α 成立的條件下達到最大值。

我們想問的第一個問題是：是不是有一種合約，能誘導員工採取 a^* 這個有效率行動，而使條件 (1) 成立滿足？第二個問題是：「是否老闆可以設計一種合約，在激勵員工採取 a^* 這個有效行動的同時，所有的盈餘都歸於老闆？」

這些問題有一個簡單的答案。我們得到的答案和在確定的情況下一樣。對於老闆而言，的確有最佳的合約，既能得到所有的盈餘，也能誘發員工採取有效行動。我們會舉一個簡單的數值例子 (numerical example)，讓這個問題容易瞭解些。

假設有兩個可能的產值，高生產量 $y_h = 100$ (代表成功) 或低生產量 $y_l = 0$ (代表失敗)。A 這組行動裡有兩個可能的行動：認真工作或最少的努力。當員工賣力工作時，成功的或然率是七十五個百分點。當員工投入最少的努力時，成功的或然率就只有二十五個百分點。分別以 v (認真工作) = 10 和 v (最少的努力) = 0 代表成本函數。

我們想知道，那一個行動才是有效率行動。我們以每一種可能的行動，去計算期望的淨收益，而能產生最高期望淨收益的行動，就是有效率行動。我們得到

$$E(\text{認真工作}) = .75 \times 100 + .25 \times 0 = 75$$

$$E(\text{最少的努力}) = .25 \times 100 + .75 \times 0 = 25$$

因此，當員工賣力工作時，淨收益的期望值是 $75 - 10 = 65$ ，而不認真工作時，所產生的淨收益期望值則為 $25 - 0 = 25$ 。所以，“認真工作”是有效率行動。以下我們舉證一個合約，雖然合約中所有的盈餘都給了老闆，但員工受到激勵，採取了有效率行動，如果計畫成功，老闆會付給員工 35，但是如果失敗了，員工則得付 65 給老闆，或者用我們稍早用的記號表示

$$s(\text{高生產量}) = 35, \quad s(\text{低生產量}) = -65$$

現在員工以預期的薪水扣掉成本，取其最大值。當員工賣力工作時，他所獲得的淨收益是 $.75 \times 35 + .25 \times (-65) - 10 = 0$ 。相反地，如果他不認真工作，他所獲得的就變成 $.25 \times 35 + .75 \times (-65) - 0 = -40$ 。因此，員工最好是認真工作。員工得到的淨收益為 0，所以全部的盈餘都歸老闆。

第三節 好多個員工

現在我們讓老闆僱用很多員工。以 n 表示員工的數量。就像上一部份一樣，生產是不確定的。現在每一個員工 i 都有一組行動 A_i 。收益分配是由所有員工採取的聯合行動 $a = (a_1, a_2, a_3, \dots, a_n)$ 來決定。 y 的或然率仍以 $\pi_k(a)$ 表示。每一個員工都有一個以 $v_i(a_i)$ 表示的成本函數。一個有效率的聯合行動 a^* 就是可以將 $E(a) - \sum_{i=1}^n v_i(a_i)$ 強化到最大值的行動。收益分配規則現在以 S_{ik} 來表示；這是當得到 y_k 收益時，付給員工 i 的薪水。員工 i 的混合策略以 α_i 表示。和前面類似以 $v_i(\alpha_i)$ 來表示的 α_i 之成本。假設 α_i 的或然率分配是彼此獨立的，這樣一來，由聯合策略 $\alpha = (\alpha_1, \dots, \alpha_n)$ 所產生的在 Y 上有一個或然率分配 $\pi(\alpha)$ 。我們利用 α_{-i} 來表示除了 i 之外所有員工的聯合策略，所以 α 可以寫成 (α_i, α_{-i}) 。給定收益分配規則之後，每一個員

工會選擇策略 α_i ，以求得經由 $\sum_{k=1}^K S_{ik}\pi_k(\alpha_i, \alpha_{-i}) - v_i(\alpha_i)$ 這個公式所得的，他自己淨收益的最大期望值。

我們說， α 是一個 Nash 平衡 (Nash equilibrium)，如果在其他員工選擇 α_{-i} 的策略時， α_i 是 i 員工的最佳選擇 $i = 1, \dots, n$ 。老闆想找出收益分配規則 S_{ik} ，使得有效率行動 a^* 就是一個 Nash equilibrium，同時老闆可以獲得他收益的最大期望值 $\sum_{k=1}^K (y_k - \sum_1^n S_{ik})\pi_k(a^*)$ 。

在描述了以上多個員工的行為後，我們可以問下面的問題：真有一個收益分配規則 S_{ik} ，可以誘發員工採取 a^* 這個有效率行動嗎？老闆真的可以設計出一個「能使得員工受到激勵而採取有效行動，而同時又可將所有的盈餘歸於老闆所有」的收益分配規則嗎？這兩個問題的答案仍是肯定的。在較複雜的環境下，我們得到了相同的結果。事實上這個結果相當容易證明。細心的讀者應該能夠證明。讓 $t_i = E(a^*) - v_i(a_i^*)$ ，並且定義 $S_{ik} = y_k - t_i$ ，則這個收益分配原則滿足上述所有的要求。

第四節 合夥關係的誘因

現在我們來看看「將從事聯合生產的人，以合夥的關係組織起來」的情況。我們先考慮「在沒有不確定因素時兩個合夥人」的情況。兩個人一起參與決策的制訂，兩人都對收益有所影響。他們同意 $S_i(y)$ 的收益分配規則， $y = S_1(y) + S_2(y)$ 。我們想問的問題是：是否有有效益的收益分配規則？在目前的討論中，我們假定 $A_i = [0, 1]$ 。當 $a_i = 1$ 時，代表做了最大的努力；而當 $a_i = 0$ 時，則表示努力的程度最小。這是一種連續行動的模式，而不是離散行動的模式。讓生產函數 y 為 $f(a_1, a_2)$ ，而成本函數為 $v_1(a_1), v_2(a_2)$ 。如果你懂得微積分，那麼以下這個簡單的例子和論點，應該能讓你相信，合夥關係很可能沒有最佳效率誘因。讓 $y = f(a_1, a_2) = 1.5 + 0.5a_1 + 0.5a_2$ ， $v_i(a_i) = 0.5a_i^2$ 。有效率行動 (a_1^*, a_2^*) ，使 $f(a_1, a_2) - v_1(a_1) - v_2(a_2)$ 強化到最大值。對 a_1 做偏微，我們得到 $a_i^* = 0.5$ 。因此，兩位合夥人都選擇 $a_i = 0.5$ 是最有效率的行動。我們想問的是：那麼是否存在收益分配規則 $s_i(y)$ ，能讓每一個合夥人都有意願採取 $a_i^* = 0.5$ 這樣的行動？

如果收益分配規則是，兩個合夥人平分收益，那麼，每一個都會選 a_i 以得到 $0.5(1.5 + 0.5a_1 + 0.5a_2) - 0.5a_i^2$ 的最大值。很容易就可確定 $a_i = 0.25$ 是每一個合夥人的最佳行動。因此，兩個合夥人都將付出比最有效行動為少的努力。可以證明一般情形中，能導致有效結果的收益分配規則並不存在。這就是 Holmstrom (1982) 著名的結果。

下面是更一般性的論點。讓我們來看看每一個合夥人的最大化的問題。合夥人 i 取 $S_i(y) - 0.5a_i^2 = S_i(1.5 + 0.5a_1 + 0.5a_2) - 0.5a_i^2$ 的最大值 $a_i = 0.5$ 時。假定有效誘因是在 $a_i = 0.5$ 時。我們有第一階的條件

$$0.5S'_1(y) - a_1 = 0 \quad \text{及} \quad 0.5S'_2(y) - a_2 = 0$$

我們得到

$$S'_1(y) = 2a_1 = 1, \quad S'_2(y) = 2a_2 = 1$$

將這兩個方程式總結起來, 得到

$$S'_1(y) + S'_2(y) = 2 \quad (2)$$

但是, 預算限制是 $S_1(y) + S_2(y) = y$ 。當我們對 y 微分, 我們得到 $S'_1(y) + S'_2(y) = 1$; 這個方程式和上面的方程式 (2) 互相矛盾 (抵觸)。這個矛盾說明, a^* 這個行動並無有效的誘因存在。注意到, 這個論點對於一般的函數 $f(a_1, a_2)$, $v_i(a_i)$ 都是可行的。它也適用於合夥人較多的情況。這是相當普遍的“不可能存在...”的結果。

當有了生產的不確定性, 這整個情形就更複雜了。對我們而言, 考慮一個「簡單、而其中不可能有最佳效率誘因存在」的例子就夠了。在這個例子裡面, 不需要用到微積分的方法。這是兩個合夥人會採取兩種可能行動的離散模式; 其中有兩種可能的生產值: $y = 0$ 或 12 , 以及兩種努力的程度: $a_i = 0$ 或 1 。兩個合夥人都有成本函數 $v(0) = 0$, $v(1) = 3$ 。當聯合行動是 $(1,1)$, $(1,0)$, $(0,1)$, $(0,0)$ 時, 得到的高生產量的或然率, 分別是 $2/3$, $1/3$, $1/3$, 0 。很容易得到: $a^* = (1, 1)$ 是淨收益期望值 $E(a^*) - 2v(1) = 8 - 6 = 2$ 的最佳效率聯合行動。我們想知道是否可能設計出收益分配規則, 使得每一個合夥人都會選擇有效的行動 $a_i = 1$ 。讓 S_{ih} , S_{il} , S_{2h} , S_{2l} 代表在生產量分別是高 (h) 或低 (l) 時, 合夥人的收益分配規則。因此, 我們要找的是以下線性等式與不等式系統的答案 S_{ih} , S_{il}

$$\begin{aligned} \frac{2}{3}S_{1h} + \frac{1}{3}S_{1l} - 3 &\geq \frac{1}{3}S_{1h} + \frac{2}{3}S_{1l} - 0 \\ \frac{2}{3}S_{2h} + \frac{1}{3}S_{2l} - 3 &\geq \frac{1}{3}S_{2h} + \frac{2}{3}S_{2l} - 0 \\ S_{1h} + S_{2h} &= 12 \\ S_{1l} + S_{2l} &= 0 \end{aligned} \quad (3)$$

假如上面這個系統有答案, 我們就能簡化 (3) 中前面的兩個不等式。我們得到

$$S_{1h} - S_{1l} \geq 9, \quad S_{2h} - S_{2l} \geq 9 \quad (4)$$

將 (4) 的兩個不等式相加, 我們得到

$$S_{1h} + S_{2h} - S_{1l} - S_{2l} \geq 18 \quad (5)$$

現在應用預算條件 $S_{1h} + S_{2h} = 12$, $S_{1l} + S_{2l} = 0$, 並代入 (5) 的公式裡, 我們看到矛盾發生了

$$12 - 0 \geq 18$$

因此, 不存在任何有效率的收益分配規則。

實際上，可以透過一個較複雜的論證來證明：任何一個由控制收益分配規則後所得到的 Nash equilibrium，其淨收益最大值為 1。而有效聯合行動所產生的淨收益為 2。因此效益的損失是全部總額的一半。

第五節 必要且充份的條件

上節的例子產生了一個有趣的問題。一般來說，你如何知道，是否可能「設計一個收益分配規則（或是誘因合同），而使得這些合夥人都採取所需的聯合行動 a^* 」呢？就離散模式而言，有一個非常簡單而直觀的條件，它對於收益分配規則的存在而言，既是必要且是充份的條件。

瞭解這個條件最簡單的方法，是去檢視生產無不確定性的情況。假定全部的收益 $y = f(a_1, a_2)$ 是完全由兩個合夥人的聯合行動 a_1, a_2 所決定。讓 $y^* = f(a_1^*, a_2^*)$ 為在設計誘因時所想達到的最佳效率產量。讓 $v_i(a_i)$ 為合夥人 i 所採取的 a_i 行動的成本。如果得到不同的產值 $y < y^*$ ，那麼可能是由兩個合夥人中任意一人造成的。因為我們沒辦法觀察到他們的行動為何，所以，我們所提供的誘因，應該是能有效防止任一個合夥人採取偏差的行動。達到這個目的充分必要條件是產量 $y^* - y$ ，多於因較不努力所節省的全部成本。例如，如果產量減少了五個單位，而因從 a_i^* 偏離到 a_i 使得第一個合夥人的成本降低了二個單位，也減低了第二個合夥人 2.5 個單位的成本，我們就可為產量 y 定義其收益分配為 $S_1(y) = S_1(y^*) - 2.25$ ， $S_2(y) = S_2(y^*) - 2.75$ 。全部的收益分給二人，這樣，不會有合夥人願意脫軌到 a_i ，因為這樣的脫序行為，在這樣的收益分配規則之下，得到的是較低的淨收益。當產量的減少大於因為脫序所可能得到的成本節省時，就有足夠的罰則可資運用以防範任一個合夥人脫序。這個條件直覺上很清楚的應該就是存在最佳效率分配規則所需要的。我們稱這個條件為無盈餘條件，因為在脫序的情況下，所產生的全部淨盈餘 $v_1(a_1^*) - v_1(a_1) + v_2(a_2^*) - v_2(a_2) - (y^* - y)$ 為負數。這裡要注意的是，只有在不能區分的脫序行為 a_1, a_2 時，才需要無盈餘條件。沒有辦法區分是因為，當行動無法觀察時，兩種脫序行為得到的產量相同，並且無法區別。假如 a_1, a_2 得到不同的產值，就不需要這些條件了。

實際上，讓人驚奇的是，相同的觀念，在隨機（或不確定生產）環境下有一個非常普遍性的表達方式，而且這個條件在隨機環境中也是最佳效率誘因存在的充分必要條件。如果，由合夥人一二分別的脫序行為 α_1, α_2 所導致的產量分配是一樣的，我們稱 α_1, α_2 為無法區別的脫軌。讓 E' 代表在脫序行為後共同期望的產量，而 $E(a^*)$ 為採取最佳聯合行動之期望產量。讓 $v_i(\alpha_i)$ 為合夥人 i 採取混合策略 α_i 的預期成本。這個無盈餘條件說的就是，對於所有沒法區分的脫序行為，我們一定有

$$v_1(a_1^*) - v_1(\alpha_1) + v_2(a_2^*) - v_2(\alpha_2) - (E(a^*) - E') \leq 0 \quad (6)$$

如果最佳效率行動 a^* 滿足無盈餘條件，我們可以證明，有效誘因是存在的。證明這個結果的方法是一個解決線性不等式系統的標準方式：樊 定璣 (1956)。而證明這條件也是必要條件，比較容易。請看 Cheng (2001) 的證明。

讓我們來看看，無盈餘條件，如何用在上節的第二例子中。假定脫序行為 α_1, α_2 是不可區分的。讓 p, q 為在 α_1, α_2 分別採取最佳行動 $a_i = 1$ 的或然率。因為兩個策略無法區分，我們必定會得到 $p = q$ 。合夥人節省的成本分別是 $3(1 - p), 3(1 - q)$ 。因此，全部節省的成本是 $6(1 - p) = 6(1 - q)$ 。期望產量的減少，在 $p < 1$ 的情況下是 $2/3 \times 12 - [2/3 \times 12p + 1/2 \times 12(1 - p)] = 4(1 - p) < 6(1 - p)$ 。當然，全部節省的成本，高出預計收益的總減少量。因此，違反了無盈餘條件，也就沒有最佳收益分配規則了。

參考文獻

1. Alchian, A. and H. Demsetz (1972), "Production, Information Costs, and Economic Organization," *American Economic Review* 62, 777-795.
2. Cheng, Harrison (2000), "Folk Theorem with One-sided Moral Hazard: Necessary and Sufficient Conditions", *Review of Economic Dynamics*, special issue on Dynamic Games, Volume No.3, 338-363, 2000.
3. Cheng, Harrison (2001), "Partnership Efficiency and the No Surplus Condition", Department of Economics, University of Southern California, Los Angeles, CA, U.S.A.
4. Holmström, Bengt (1982), "Moral Hazard in Teams," *Bell Journal of Economics* 13: 324-40.
5. Jackson, M. and H. Moulin (1992), "Implementing a Public Project and Distributing Its Cost," *Journal of Economic Theory* 57, 125-140.
6. Milgrom, Paul and John Roberts (1992), *Economics, Organization, and Management*, Prentice Hall, Englewood Cliffs, New Jersey.
7. Newman, Peter, *Company of Adventurers and Caesars of the Wilderness* (1988), London, New York and Toronto, Penguin Books.
8. Schumpeter, J. (1954), *History of Economic Analysis*, Oxford University Press, Oxford.

—本文原著者任教於美國南加州大學經濟學系，翻譯者任職於中央研究院數學所—